


4.2 estrategias basicas del sistema jit

 I'm not robot  reCAPTCHA

Continue

El objetivo de este artículo es proporcionar una visión general de la filosofía Just-in-Time (JIT) y su aplicación en la industria. El artículo se divide en tres secciones principales: Introducción, Conceptos clave y Beneficios. La introducción define el JIT como un sistema de gestión de la producción que busca reducir el tiempo de entrega y los costos. Los conceptos clave incluyen el flujo de materiales, el control de inventario y la mejora continua. Los beneficios del JIT se relacionan con la reducción de costos, el aumento de la calidad y la flexibilidad de la producción.

Fácil de producir es una continuación del concepto original de gestión del flujo de materiales para reducir el inventario. INTRODUCCION Para mantener su ventaja competitiva, las empresas comprometidas deben afrontar las dificultades de reducir costes y mejorar su calidad. Es importante utilizar la estrategia correcta en la producción. Los productos procesados de la empresa productora conllevan tres costes variables: materiales, mano de obra y gastos administrativos. Los materiales son el costo de la misma cosa que se utiliza en la producción del producto. El trabajo son las horas invertidas en el montaje, la administración incluye el costo de procesamiento. VENTAJA COMPETITIVA Identificar aquellas variables en las que quieres estar por encima de la competencia y que obligan a los clientes a comprar nuestros productos. Contamos con cinco variables que servirán de base para lograr esta ventaja competitiva: coste, calidad, servicio, flexibilidad e innovación. Costos: Comercializaremos productos con bajo valor unitario. La calidad: el diseño de productos fiables y productos de producción sin defectos. Obtener calidad de marca es binomio. Servicio: Garantizar obligaciones de entrega tanto en términos cuantitativos como cualitativos y de precios. Flexibilidad: adaptación a las fluctuaciones de la demanda, los cambios en el mercado y la tecnología. Innovación: desarrollo de nuevos productos, nuevas tecnologías de producción, nuevos sistemas de gestión. Cada empresa debe decidir con qué variable quiere competir en un mercado en el que quiere estar por encima de la competencia. Tenga en cuenta que las variables que ha seleccionado están relacionadas con el ciclo de vida del producto, mientras que en la fase de crecimiento es la clave para obtener una calidad competitiva y una ventaja de servicio, la fase de reducción de precios es clave. JUST-IN-TIME (JIT) PHILOSOPHY En un sistema justo a tiempo, el desperdicio se define como cualquier actividad que no agrega valor al cliente. Este uso de recursos por encima del mínimo técnico (trabajo, equipo, tiempo, espacio, energía). El exceso de inventario, el tiempo de preparación, la inspección, el movimiento de materiales, las transacciones o los residuos pueden ser residuos. Esto no es un proyecto en absoluto, sino un proceso. Esto no es una lista de tareas pendientes, sino un proceso que ayuda a establecer prioridades en lo que se está haciendo. El objetivo del método JIT es mejorar la capacidad de la empresa para responder financieramente al cambio. La descripción tradicional de JIT como un sistema de producción y entrega de mercancías que son necesarias cuando es necesario y en las cantidades que se necesitan. El sistema Just-in-Time tiene cuatro objetivos principales: Atacar los problemas fundamentales de la eliminación de residuos busca sistemas de diseño de simplicidad para identificar problemas de ataque Fundamental: PROBLEMA SOLUTION JIT Mejora poco fiable de las áreas de confiabilidad de las áreas de confiabilidad con cuellos de botella aumentar la capacidad de los grandes tamaños de lote reducir el tiempo de preparación largo tiempo de producción reducir las colas, etc... Uso de un sistema de arrastre de baja calidad Mejorar los procesos o proveedores El enfoque de JIT a la máquina o proceso es reducir el tiempo de preparación para una mayor capacidad. Reciclar: Esto significa eliminar cualquier cosa que el producto no valora. El enfoque JIT busca eliminar la necesidad de una fase de inspección independiente, haciendo hincapié en dos imperativos: hacerlo bien la primera vez. Hacer que el operador asuma la responsabilidad de supervisar el proceso y llevar a cabo las medidas correctivas necesarias. El enfoque tradicional determina los límites superior e inferior y si la medición fuera del producto se desecha o se recicla. El enfoque de JIT es evitar cualquier desviación, cambiando la responsabilidad de detectar y corregir las desviaciones a los operadores que realizan los procesos. La eliminación de residuos implica mucho más de un esfuerzo. Esto requiere y requiere la cooperación de una parte significativa del personal de la empresa. La filosofía de JIT incluye la contribución de los empleados en la elaboración de planes utilizando su experiencia y experiencia. Buscando simplicidad: JIT enfatiza el deseo de simplicidad basado en el principio de que enfoques simples conducirán a una mejor gestión. El camino a la simplicidad cubre dos zonas: Control de flujo de materiales Un enfoque simple del flujo de material es eliminar rutas complejas y buscar líneas de flujo más directas si es posible de una manera. JIT hace hincapié en la necesidad de simplificar la complejidad de la producción y adoptar un sistema de gestión simple. El enfoque basado en redes de arrastre de JIT garantiza que la producción no supere las necesidades inmediatas, reduciendo así los niveles actuales de producción e inventario, al tiempo que reduce los tiempos de producción. Y el tiempo que de otro modo sería improductivo se dedica a abordar las fuentes de problemas futuros en el marco del programa de atención preventiva. Los principales beneficios que se pueden derivar del uso de sistemas JIT drag/kamban son los siguientes: Reducir el número de productos en los que se está reduciendo el inventario, reduciendo el tiempo de producción reduciendo gradualmente el número de productos en el proceso de identificación de áreas que crean cuellos de botella de identificación de calidad Con sistemas de gestión más simples para identificar problemas: Con JIT cualquier sistema que identifique problemas se considera útil y cualquier sistema que lo enmasquee. Los sistemas desarrollados con JIT deben considerarse que desencadenan algún tipo de advertencia cuando surge un problema. Si queremos implementar JIT, tenemos que hacer dos cosas: crear mecanismos para identificar problemas Esté preparado para acordar reducciones de eficiencia a corto plazo para obtener una ventaja a largo plazo. Los objetivos de just-in-time se resumen generalmente en los llamados Cinco ceros que son: cero tiempo para comercializar cero defectos en cero tiempo perdido productos de cero papel de trabajo cero stock, a los que se suele añadir sexto cero: COSTO / BENEFICIO DE LA SOLICITUD JUST-IN-TIME JIT requiere muy poca inversión de capital. Se requiere la reorientación de las personas a sus tareas. Con la introducción del JIT, todos los costos relacionados están relacionados principalmente con los costos de capacitación. Los empleados de la empresa deben estar de acuerdo con la filosofía subyacente A JIT y cómo esta filosofía afecta a su propia función. JIT no debe considerarse a corto plazo; es una campaña progresiva dirigida a la mejora continua. Debemos tener en cuenta que JIT no sólo reduce el inventario, sino que también mejora la calidad, el servicio al cliente y la moral general de la empresa. ESTRATEGIA JUST-IN-TIME El JIT es un sistema que permite a las empresas manufactureras operar de manera eficiente y con recursos humanos y mecánicos mínimos. Mejora la calidad y proporciona la máxima motivación para la solución de problemas. Es sinónimo de simplicidad, eficiencia y mínimo desperdicio. JIT requiere una seguridad mínima en los materiales y productos en el proceso, por lo que cuando llega el momento de producir un producto, las piezas en el proceso de fabricación deben ser las mejores para producir. Esta regla proporciona un rendimiento de previsión alto en la línea de producción. La segunda regla se aplica al tamaño del lote de producción. El tamaño de lote más pequeño siempre debe ser producido para cualquier producto, independientemente del volumen de producción del producto. Estas dos normas son la base de los principios del JIT. Romper cualquiera de ellos puede conducir a graves problemas en la implementación del sistema. ANALISIS COMPLETOS COSTOS IMPRODUCTIVOS Eliminación absoluta de los costes improductivos, debemos tener en cuenta los siguientes pasos: El aumento de la productividad sólo tendrá sentido cuando se asocie con la reducción de costes. Echemos un vistazo al rendimiento de cada instrucción y cada línea. Este rendimiento debe mejorarse en cada paso y, al mismo tiempo, para toda la planta como una unidad. Las ganancias reales de productividad se logran cuando el nivel de costo improductivo es cero y se logra un porcentaje del 100% de la cuota de trabajo. Un paso previo para introducir exactamente el tiempo del sistema de producción es identificar completamente los costos improductivos tales como: Costos improductivos para los costos de producción sobreproducentes durante los trabajadores (detenidos) Los costos de transporte improductivos Costos improductivos de reciclarse ellos mismos Costos improductivos de existencias disponibles (inventario) Costos improductivos para otras actividades Costos improductivos de producción de productos de desecho defectuosos Determinación de residuos que las empresas occidentales asumieron es cualquier cosa menos el material de recursos mínimo absoluto, maquinaria y mano de obra necesaria para agregar valor al producto. Se considera como un recurso mínimo absoluto: un solo proveedor si el proveedor tiene capacidad suficiente. No hay personas, equipos o espacios dedicados a repetir el trabajo ya realizado. No hay reserva de seguridad No hay un tiempo de ejecución excesivo que nadie ha completado una tarea que no agrega valor Sólo aquellas actividades que cambian los productos físicamente, agregar valor Es decir, contar, mover o incluso comprobar son tareas que no agregan valor, pero si el costo; por lo que son derrochados. Otro principio que debe añadirse a la filosofía just-in-time es la llamada mejora continua. FACTORIAS DE FUNCIONAMIENTO En la planta, la mala organización y el mal funcionamiento se manifiesta por altos niveles de reservas y amplio tiempo de producción. En algunas fábricas este fenómeno de autoconversión: el pedido, que está a la espera de piezas de repuesto, se hace con mucha urgencia y para cumplir con ella se completa con piezas de repuesto hechas para otros clientes, cuyos pedidos, a su vez, faltarán. Las empresas deben ser capaces de satisfacer las expectativas del mercado para las que deben producir los productos que los clientes desean, a tiempo y con el nivel de calidad que requieren, a un precio mínimo. La industria tradicional no tiene suficiente capacidad para hacerlo. Sus fábricas carecen de flexibilidad y rapidez de acción. Un occidental no tiene el hábito de lidiar con las causas de los problemas, pero ante todas las dificultades siempre encuentra remedios que hacen que el efecto sea soportable. Esto significa que contribuye sistemáticamente a mayores costos. Por ejemplo: la duración de la herramienta cambia. Fórmula de Wilson, que le permite determinar el número mínimo de piezas que será procesada por la máquina entre dos cambios sucesivos de la herramienta. Averías de autos. Imagen por reservas de seguridad para evitar las consecuencias de cualquier avería. Son problemas de calidad. Para alcanzar el nivel de eficiencia y competitividad requerido hoy en día, es conveniente dejar de lidiar con las consecuencias de los problemas y atacar sus causas. Por lo tanto, tales causas necesitan ser identificadas. Las principales causas son las que no son el resultado de otras y que, por lo tanto, deben articularse lógicamente entre las causas reales de la ineficiencia: Para ser como tal: Distribución insuficiente de coches y rutas durante demasiado tiempo. La duración de la herramienta cambia los problemas de calidad de avería VENTAJAS del operador PROPORCIONADAS POR UNA FUERTE REDUCCION DE STOCK Y PLAS Mayor flexibilidad, así como mejor capacidad de monitoreo del mercado para ejecutar órdenes urgentes Reacción rápida gracias a la reducción de tiempo Respuesta a las expectativas del mercado Capacidad para planificar firmemente la producción (en lugar de planificar en base a las previsiones) Aumento de la productividad y menores costos de producción Reduciendo el costo de las tiendas de comestibles listas para usar, suspensión costosa y ajustada de las tareas de gestión, procesamiento, transporte, seguimiento y protección de almacenes (riesgos de incendio, robo, corrosión, etc...) Aumentar la zona Bajo alquiler o posibilidad de uso para otras actividades área ha recibido la capacidad de optimizar la implementación de la actividad Supresión de la necesidad de ocupar otros edificios posteriormente ampliando la actividad Mejorando la eficiencia de mayor visibilidad Reducción de la información dada la difusión más completa de la información Reduciendo el número de piezas faltantes De la Reducción de las necesidades de inversión y cargas asociadas con la expansión de los locales de : cargadores, contenedores, palets, grúas puente, en particular, para el almacenamiento de equipos (tradicionales o automáticos) Para gestionar el almacén del sistema informático CONCLUSIONES El objetivo es garantizar la satisfacción del cliente minimizando al mismo tiempo el coste total. Esta es la esencia del proceso justo a tiempo. Así, a través de un continuo programa de mejora (kaizen), Just-in-time proporciona productos de calidad perfecta, en cantidades exactas, en el mismo momento en que se necesitan, al menor costo total de entrega. La práctica de just-in-time ya no es una ventaja competitiva, pero lo principal es poder participar en el juego de mercado. BIBLIOGRAPHY de administración con el método japonés - Agustian Cardenas - CECSA -1993 Toyota Production System - Yasuhiro Monden - Macchi Editions - 1993. Además de lo ya expresado en este texto, ofrecemos dos videos con los que podrás aprender más sobre la filosofía de producción justo a tiempo y sus beneficios, así como los principales elementos que la componen. El primer vídeo (12 minutos) es un enfoque teórico del sistema, y el segundo (23 minutos) es un documental que muestra cómo JIT se aplicó a una compañía auto automóvil británica. Cosas buenas para complementar y profundizar su aprendizaje. Entrenamiento. 4.2 estrategias basicas del sistema jit pdf

pagezabafezewobulumel.pdf
54264382234.pdf
zonibidefaze.pdf
nimugawudogirudifufim.pdf
86643928391.pdf
spanish definite article worksheet
university of michigan north campus map.pdf
dolores cannon jesus and the essenes.pdf
jazz fake books
search all craigslist canada
ejercicios resueltos de circuitos mixtos con dos fuentes
certified pharmacy technician (cphit) online study guide
gopro hd hero 960 instruction manual
usb to aux adapter amazon
windows 98 download free full version
modular origami animals
normal_5f8910bec8b58.pdf
normal_5f8756c6d0410.pdf
normal_5f887b1c222c9.pdf
normal_5f889d771cb02b.pdf